

# Malasia: el poder de la visión

HACE VEINTE AÑOS TUVE LA OPORTUNIDAD DE VIVIR POR UN TIEMPO BREVE EN MALASIA. DESDE ENTONCES, NUNCA HABÍA REGRESADO. ACABO DE VOLVER, LUEGO DE PASAR DOS SEMANAS REUNIÉNDOME CON POTENCIALES INVERSIONISTAS, ENTREVISTANDO A PERSONAS VINCULADAS AL GOBIERNO Y HACIENDO ALGUNAS PRESENTACIONES, Y HE ENCONTRADO A SU CAPITAL TOTALMENTE CAMBIADA.



HA SER LOGRADO QUE UN PAÍS DIVERSO EN TÉRMINOS DE RELACIONES CULTURAS Y RAZAS TENGA UNA VISIÓN COMPARTIDA DE LO QUE QUIERE SER EN EL FUTURO HA SIDO, SIN DUDA, CRUCIAL.

...de 1985 a 2003, el PIB per cápita de Malasia creció un 75%... (text is faint and partially obscured)

...comparando el PIB per cápita de Malasia con el de China... (text is faint and partially obscured)

...del PIB per cápita de Malasia... (text is faint and partially obscured)

...el hecho de que... (text is faint and partially obscured)

...sin embargo, para Malasia, con una población relativamente joven, desarrollar una visión... (text is faint and partially obscured)

...planificación... (text is faint and partially obscured)

**K**uala Lumpur es una ciudad distinta a la que yo conocí: no hay un mendigo en la calle ni un *kampung* (barriada); se echan de menos sus callecitas. Solo se ven autopistas y rascacielos en medio de esta metrópoli tropical. Para los malasios, los rascacielos son un símbolo de su éxito, y no se les puede negar el mérito que tienen ni sus logros.

Malasia es un país que proyecta duplicar su PBI cada diez años, creciendo a una tasa promedio de 7%

...concretado en 1993... (text is faint and partially obscured)

De alguna manera, un malasio... (text is faint and partially obscured)



una respuesta simple. Sin embargo, haber logrado que un país diverso en términos de religiones, culturas y razas tenga una visión compartida de lo que quiere ser en el futuro ha sido, sin duda, crucial y los malasio no escatiman en símbolos que la refuercen. Al viajar por una de sus impecables autopistas, se ve un gran letrero en el techo de uno de sus rascacielos que dice: "Wawasan 2020", que significa "Visión 2020".

Sin embargo, para Malasia, con una población racialmente diversa, desarrollar esta visión no debe haber sido fácil. Según la Dra. Rahamat Bivi Yusof, vicedirectora de la Unidad de Planeamiento Económico de la Oficina del Primer Ministro de Malasia, quince por ciento de su población es china y tiene el poder económico; siete por ciento es india y tradicionalmente ha trabajado en las

plantaciones; sesenta y siete por ciento es *bumiputra* (la población originaria de malasia que tradicionalmente se ocupaba de agricultura) y once por ciento es extranjera.

Varios años antes del año 2000 se organizó otro Consejo Consultivo, con la esperanza de llegar a un nuevo consenso; sin embargo, esta vez no obtuvieron el mismo resultado que en 1970. Teniendo en cuenta las observaciones recogidas por el Consejo Consultivo, un pequeño grupo liderado por Tan Sri Dato' Noordin Sopiee, asesor de Relaciones Exteriores del entonces primer ministro Mahathir bin Mohamad, escribió un discurso para la primera reunión del Consejo Empresarial de Malasia. La Visión 2020, en realidad, surgió de ese discurso, que luego fue aprobado por el Consejo de Ministros, y ha sido una visión con la que todos han estado de acuerdo, según Dato' Mohamed Jawhar bin Hassan, director general del Instituto de Estudios Estratégicos e Internacionales (ISIS) de Malasia y miembro del grupo encargado de desarrollar la Visión 2020.

## HABER LOGRADO QUE UN PAÍS DIVERSO EN TÉRMINOS DE RELIGIONES, CULTURAS Y RAZAS TENGA UNA VISIÓN COMPARTIDA DE LO QUE QUIERE SER EN EL FUTURO HA SIDO, SIN DUDA, CRUCIAL.

muy cerca de alcanzar sus metas: entre 2003 y 2006, se estima que el ritmo de crecimiento anual será del 6%. ¿Cuál es el efecto de este crecimiento? Mientras que en la década de 1970 el 49% de la población era pobre, hoy solo 7% lo es.

Más aún, si comparamos el PBI per cápita de Malasia con el de Ghana —ya que ambos países se independizaron en 1957—, vemos que de acuerdo con un artículo reciente de la BBC de Londres, el PBI per cápita de Malasia está en el rango de los US\$ 3.000 (más cercano a los US\$ 4.000, según otras fuentes), mientras que el de Ghana es de alrededor de US\$ 300.

¿Cuál es el secreto del éxito de este tigre del sudeste asiático? No existe

El 13 de mayo de 1969, Malasia sufrió disturbios raciales. A partir de ese evento, el Gobierno decidió que necesitaba un nuevo plan estratégico, ya que consideró que los *bumiputras* estaban descontentos porque su nivel de vida no había mejorado. En ese sentido, crearon un Consejo Consultivo Nacional, en donde los diversos estamentos de la sociedad estaban representados, y surgió la "Nueva Política Económica", cuyo objetivo principal era eliminar la pobreza en todos los grupos étnicos. Ello comprendió un plan de acción afirmativa, en la que los *bumiputras*, por ejem-

De alguna manera, los malasio han sido capaces de forjar una visión que representa los intereses de su diversa estructura social, evitando así los vaivenes a los que están sujetos los países que aún no han logrado ponerse de acuerdo internamente acerca del rumbo a seguir, perdiendo, de esta manera, años y a veces décadas. Los beneficios de tener un rumbo claro, sea a través de un entendimiento social implícito, como el que Malasia tuvo desde antes de articular su visión, o de uno explícito articulado a través de una visión compartida, son evidentes en el caso de Malasia. Aunque cada país debe escoger su propio rumbo y su manera de llegar al destino deseado, se puede siempre aprender algo del éxito de otros. Y nuestro propio éxito, puede estar más cerca de lo que pensamos. ■